

ЭКОЛОГИЯ И ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В отчетном году «Норникель» сфокусировал свое внимание на совершенствовании корпоративного управления в целях повышения эффективности в области управления устойчивым развитием. На уровне Совета директоров была создана рабочая группа по экологии под председательством Гарета Пенни, независимого Председателя Совета директоров, сформированная исключительно из независимых директоров. Основной причиной создания новой группы стало желание со стороны Совета директоров оказывать более пристальное внимание вопросам устойчивого развития в целом и экологии в частности.

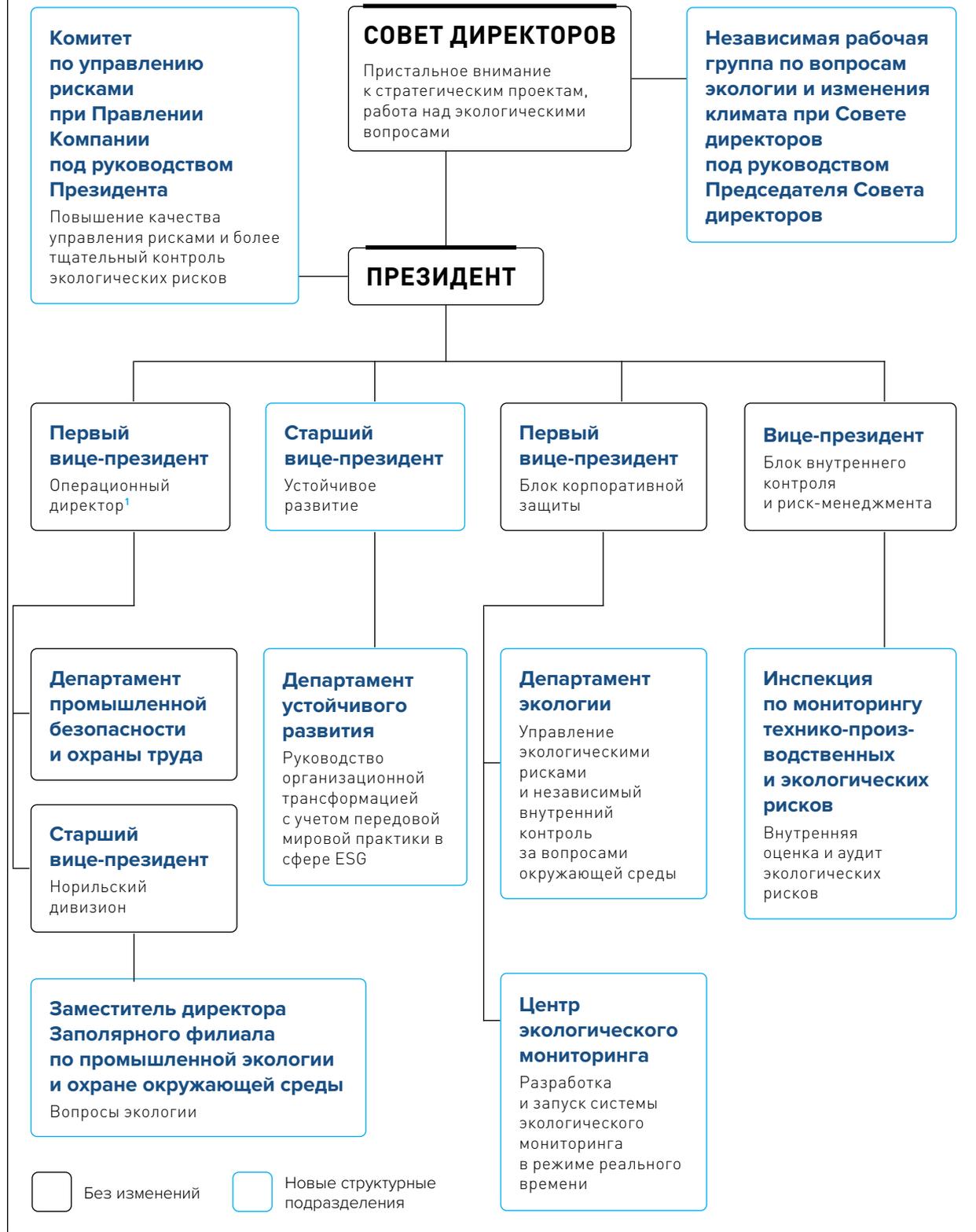
На уровне менеджмента внутри Компании были проведены существенные организационные изменения. Так, для повышения эффективности риск-менеджмента и в дополнение к существующей системе отраслевых комитетов был создан новый Комитет по рискам, который возглавил Президент Компании. Созданием Комитета завершилось формирование вертикальной структуры управления рисками, объединяющей все уровни — от мастера на производстве до Президента Компании, Правления и Совета директоров.

В 2020 году также были созданы новые Департамент экологии и Инспекция по мониторингу технико-производственных и экологических рисков, которые позволят более эффективно управлять рисками негативного воздействия на окружающую среду и повысить промышленную безопасность в сфере экологии. В соответствии с лучшими практиками планируется создание системы экологического мониторинга, для чего был создан новый Центр экологического мониторинга. Департамент экологии взаимодействует со всеми подразделениями Компании, отвечая за проведение стратегии, направленной на оценку экологических рисков и минимизацию негативного воздействия Компании на окружающую среду, а также восстановление экосистем в регионах деятельности «Норникеля».

В прошлом году были созданы новая позиция Старшего вице-президента по устойчивому развитию, на которую был назначен Бугров А.Е., а также новый Департамент устойчивого развития. Основными задачами нового Департамента являются совершенствование в области устойчивого развития и координация подразделений Компании в целях приведения внутренних процессов и регламентов в соответствие с лучшими международными стандартами, такими как ICMM и IRMA. Старший вице-президент по устойчивому развитию будет фокусироваться на взаимоотношениях со всеми стейкхолдерами и оказании поддержки рабочей группе по экологии Совета директоров.

В 2021 году в ключевые показатели эффективности (КПЭ) топ-менеджмента будет введен показатель «Ноль экологических происшествий» с удельным весом 20% (в структуре командных показателей) — это позволит обеспечить четкую связь между выполнением стратегических приоритетов Компании в области экологии и уровнем вознаграждения.

ОБНОВЛЕННАЯ СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ЭКОЛОГИИ



¹ 1 марта 2021 года должность Первого вице-президента — Операционного директора была исключена из организационной структуры, Старший вице-президент Норильского дивизиона перешел в прямое подчинение Президенту Компании, а Департамент промышленной безопасности и охраны труда вошел в Блок стратегии и управления стратегическими проектами, логистики и ресурсного обеспечения.

СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ

В 2020 году Компания завершила разработку комплексной Экологической стратегии по основным направлениям: воздух, вода, почва, отходы, биоразнообразие и изменение климата. Все шесть направлений Стратегии объединены единой логикой в наборе инициатив, предусмотренных для достижения каждой из поставленных целей.

Компания направила свой вектор на развитие современного, эффективного, экологически чистого производства, представив стратегические приоритеты устойчивого развития и раскрытия потенциала Компании на среднесрочную и долгосрочную перспективу с учетом расширенной повестки в области экологии и борьбы с изменением климата. Ключевым элементом стратегии экологического роста остается «Серная программа 2.0», предусматривающая радикальное сокращение выбросов диоксида серы в Норильском промышленном регионе и полное устранение выбросов в приграничной зоне на Кольском полуострове.

Расширение экологических инициатив, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду и производственных рисков, охватывает:

- водные ресурсы (сохранение объема оборотной воды и снижение уровня загрязнения производственных стоков),
- хвостохранилища и отходы (обеспечение безопасной эксплуатации хвостохранилищ и минимизация воздействия минеральных и неминеральных отходов на окружающую среду),
- ликвидацию накопленного ущерба (очистка территорий от накопленных отходов и рекультивация земель)
- восстановление биоразнообразия.

Стратегия по борьбе с изменением климата направлена в первую очередь на снижение физических рисков с учетом климатических факторов, повышение энергетической эффективности и обеспечение долгосрочной конкурентоспособности продукции за счет сохранения показателя интенсивности выбросов парниковых газов в первом квартале мирового производства.



СТРАТЕГИЯ «НОРНИКЕЛЯ» В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА



ВОЗДУХ



ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ



СИЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

«Норникель» VS среднее по отрасли¹

-38% абсолютные выбросы, категория 1+2, млн т CO₂-экв.

-138x абсолютные выбросы, категория 3, млн т CO₂-экв.²

1,0x доля возобновляемых источников электроэнергии, %³

-80% выбросы NO_x, тыс. т

-65% твердые вещества / пыль, т

-51% общий объем забираемой воды, млн м³

-14% общий объем сбрасываемой воды, млн м³

1,5x доля многократно и повторно используемой воды, %



ЦЕЛИ

МИНИМИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА (СНИЖЕНИЕ ИНТЕНСИВНОСТИ ВЫБРОСОВ CO₂) И СНИЖЕНИЕ ФИЗИЧЕСКИХ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

Основные дальнейшие действия

Реализация инициатив по обеспечению энергетической эффективности, уменьшению выбросов CO₂ и снижению физических рисков

УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ВОЗДУХА (СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ SO₂) НА ТЕРРИТОРИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НОРИЛЬСКИЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ РАЙОН И КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ)

Основные дальнейшие действия

Реализация «Серной программы 2.0» и других проектов по сокращению выбросов в атмосферу

СОХРАНЕНИЕ ОБЪЕМА ОБОРОТНОЙ ВОДЫ И СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ ЗАГРЯЗНЕНИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ ЧИСТОЙ ВОДОЙ

Основные дальнейшие действия

Строительство и эксплуатация новых очистных сооружений, применение новых технических решений, устранение загрязнений, вызванных экологическими происшествиями, в соответствии с рекомендациями БНЭ⁴

¹ Сопоставимые компании включают Anglo American, BHP Billiton, Vale, Rio Tinto, Freeport, по которым имеются открытые данные.

² Включая только стадии после цепочки поставок.

³ От общего объема электричества.

⁴ Большая норильская экспедиция.

ХВОСТОХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ



ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ



БИОРАЗНООБРАЗИЕ



СИЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

«Норникель» VS среднее по отрасли¹

-138x

доля перерабатываемых и используемых неминеральных отходов, %

-80%

общая площадь нарушенных земель, тыс. га

Опыт:

- поддержка нескольких заповедников (Таймырского, Путоранского, Пасвика, Лапландского и других);
- защита редких видов животных и оказание поддержки в воспроизводстве водных биологических ресурсов



ЦЕЛИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ ХВОСТОХРАНИЛИЩ И МИНИМИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ И НЕМИНЕРАЛЬНЫХ ОТХОДОВ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Основные дальнейшие действия

Создание модели баланса масс для обращения с отходами и подготовка к самооценке по Мировому стандарту управления хвостохранилищами

ВОССТАНОВЛЕНИЕ РАННЕ ПРИЧИНЕННОГО УЩЕРБА И ОБНОВЛЕНИЕ ПЛАНОВ ЗАКРЫТИЯ ШАХТ И ЗАВОДОВ

Основные дальнейшие действия

Пересмотр планов закрытия объектов во всех подразделениях, соблюдение рекомендаций БНЭ⁴ по восстановлению почв, сбор отходов и рекультивация земель в Норильском регионе

ПРОГРАММА УКРЕПЛЕНИЯ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Основные дальнейшие действия

Восстановление биоразнообразия, нарушенного в результате недавних экологических происшествий, запуск программы мониторинга воздействия на биоразнообразие и продолжение поддержки заповедников

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

В 2020 году система экологического менеджмента¹ продолжала функционировать в рамках корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии Компании. Это дало возможность координировать работы в области экологии и качества с работами в других областях. Такой подход позволяет повысить как общую эффективность деятельности Компании, так и эффективность ее деятельности в области экологической безопасности.

АУДИТ СИСТЕМЫ

С целью подтверждения соответствия системы экологического менеджмента Компании требованиям международных стандартов ISO 14001:2015 и ISO 9001:2015 аудиторами международного органа по сертификации Bureau Veritas Certification (BVC) ежегодно проводятся надзорные, а раз в три года — ресертификационные аудиты. В декабре 2020 года аудиторами BVC в рамках ресертификационного аудита был проведен этап документарной проверки Desk Audit корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии и системы экологического менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель», который подтвердил соответствие Компании требованиям международных стандартов

ISO 14001:2015 и ISO 9001:2015.

Проведение очного этапа ресертификационного аудита на объектах Компании прошло в марте — апреле 2021 года.

В течение 2020 года в «Норникеле» также были проведены внутренние и корпоративные аудиты. К проведению аудитов привлекался компетентный персонал, прошедший специальную подготовку. Всего в итоге аудиты проводились на следующих площадках Компании:

- Главный офис — 19 аудитов;
- Заполярный филиал — 20 аудитов;
- Заполярный транспортный филиал — 38 аудитов;
- Мурманский транспортный филиал — 3 аудита;
- Кольская ГМК — 25 аудитов.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА



В 2020 году были разработаны целевые показатели по парниковым выбросам до 2030 года и проведена оценка физических рисков.

В 2020 году был реализован ряд инициатив в области изменения климата:

- Компания впервые раскрыла информацию о парниковых выбросах и воде в рамках опросника Carbon Disclosure Project;
- были раскрыты выбросы парниковых газов по Score 3;
- поставлены долгосрочные цели (до 2030 года) в области изменения климата;
- произведена оценка климатических рисков для портфеля продукции Компании;

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДО 2030 ГОДА:

- сохранение абсолютного объема выбросов парниковых газов (Score 1 и 2), связанных с производственной деятельностью, не выше 10 млн тонн CO₂-экв. при росте производства металлов на 30–40% (по сравнению с 2017 годом);
- сохранение объема выбросов парниковых газов (Score 1 и 2) на тонну Ni-экв. на уровне нижнего квартиля мировой кривой интенсивности выбросов парниковых газов в никелевой отрасли²;
- содействие повышению доли низкоуглеродного энергопотребления;
- управление климатическими рисками через разработку соответствующих стратегий и содействие внедрению энергоэффективных низкоуглеродных технологий местными сообществами в Норильском промышленном районе и Мурманской области;
- поддержание практики перехода на низкоуглеродную парадигму, содействуя инновационным разработкам и масштабируя новые решения, а также поощряя диалог о борьбе с изменением климата внутри и между отраслями.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ СТРАТЕГИИ:

- внедрение программы оценки физических рисков, связанных с изменениями климата и мониторингом крупных объектов;
- реализация инициатив по обеспечению энергоэффективности и увеличению потребления энергии с низким содержанием углерода;
- уменьшение выбросов CO₂.
- начата разработка системы мониторинга зданий и сооружений, расположенных на территориях вечной мерзлоты, и других инициатив, направленных на минимизацию физических рисков изменения климата.

Стратегия в области изменения климата рассматривается и утверждается Советом директоров «Норникеля» и определяется как одна из приоритетных.

¹ Система экологического менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель» успешно функционирует с 2005 года в области производства, управления проектами, хранения, поставок, в том числе морским транспортом, и продаж продукции.

² На основании мировой кривой интенсивности выбросов парниковых газов в никелевой промышленности, подготовленной группой Wood MacKenzie (CO₂ на тонну Ni-экв.).