

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА КОМПАНИИ



“

Благодаря слаженной работе нашего семидесятитысячного коллектива мы успешно справились со всеми трудностями и достигли высоких производственных и финансовых результатов по итогам прошедшего года.

**Владимир Потанин**

Президент Компании  
Председатель Правления  
ПАО «ГМК «Норильский никель»

## Уважаемые акционеры!

В 2020 году мы столкнулись с целым рядом беспрецедентных вызовов, преодоление которых потребовало от всех сотрудников Компании максимальных усилий.

### Борьба с распространением коронавируса

Пандемия коронавируса не только привела к существенному снижению мировой экономической активности и, как следствие, к значительному спаду спроса на нашу продукцию, но и оказала огромную нагрузку на нашу операционную модель, персонал, членов их семей и всех жителей регионов присутствия «Норникеля».

Для защиты сотрудников Компании и обеспечения непрерывности деятельности были созданы специальные оперативные штабы, благодаря деятельности которых наши производственные, транспортные и сбытовые активы работали в нормальном режиме.

Кроме того, мы оказали всестороннюю поддержку местным властям, системам здравоохранения, малому и среднему бизнесу, а также незащищенным группам населения, что существенно помогло регионам присутствия Компании пережить пик пандемии в максимально мягкой форме.

Наши общие расходы на борьбу с коронавирусной инфекцией составили в прошлом году 157 млн долл. США, и мы, безусловно, продолжим оказывать поддержку нашим сотрудникам и регионам присутствия в текущем году до полного окончания пандемии.

### Стратегический фокус на экологию

В конце мая прошлого года мы столкнулись с масштабным экологическим инцидентом, связанным с разливом дизельного топлива в Норильском промышленном районе. Компания незамедлительно запустила крупномасштабную программу по ликвидации последствий данной аварии, и к концу 2020 года основной этап данных работ был завершен. В настоящее время мы работаем над наиболее эффективными решениями по восстановлению поврежденной экосистемы в плотном взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами. При нашей поддержке Российская академия наук организовала Большую норильскую экспедицию, основными целями которой являлись разработка эффективных решений, направленных на восстановление территорий после данного инцидента, а также выработка рекомендаций по минимизации промышленного воздействия на окружающую среду в Арктике в целом. Мы планируем использовать результаты экспедиции в нашей программе по реабилитации пострадавших природных ресурсов.

Компания в полной мере извлекла уроки из данного инцидента и существенно пересмотрела свои подходы к управлению экологическими рисками. Мы решили объединить разрозненные экологические инициативы в единую комплексную стратегию по охране окружающей среды, состоящую из следующих направлений: улучшение качества воздуха, управление водными ресурсами, восстановление биоразнообразия, изменение климата, управление хвостохранилищами и устранение исторического загрязнения территорий. Что особенно важно, мы поставили четкие цели по каждому из этих направлений и выделили на них бюджет. В течение следующих 10 лет мы планируем вложить в реализацию данной стратегии около 5,5 млрд долл. США, что является рекордом в российском горно-металлургическом секторе.

Отдельно хочу отметить, что в декабре 2020 года в рамках комплексной экологической программы был закрыт плавильный цех в поселке Никель на Кольском полуострове, что привело к полному прекращению выбросов в атмосферу в районе российско-норвежской границы. Совместно с другими экологическими мероприятиями это позволит сократить выбросы диоксида серы в Мурманской области на 85% к концу 2021 года.

ПРОДОЛЖЕНИЕ →

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА КОМПАНИИ

## Финансовые показатели

Финансовые показатели Компании в отчетном периоде были сильными. Выручка выросла на 15%, до 15,5 млрд долл. США, благодаря росту цен на палладий и родий, а также выходу на проектную мощность Быстринского ГОКа. Показатель EBITDA снизился на 3%, до 7,7 млрд долл. США, вследствие признания расходов по экологическим резервам, связанным прежде всего с компенсацией ущерба окружающей среде, вызванного утечкой дизельного топлива, а также увеличением расходов на борьбу с распространением коронавируса и накоплением запасов готовой продукции.

Капитальные затраты увеличились на 33% год к году, до 1,8 млрд долл. США, вследствие реализации горных проектов на Талнахском рудном узле, разработки проекта «Южный кластер», увеличения капитальных ремонтов объектов энергетической инфраструктуры, инвестиций в промышленную безопасность, а также начала активной фазы строительства Серного проекта.

Свободный денежный поток вырос на 36%, до 6,6 млрд долл. США, что является одним из самых высоких показателей за всю историю Компании.

Чистый долг Компании снизился более чем на 30%, при этом соотношение чистого долга к EBITDA сократилось до 0,6х. Целенаправленная работа по рефинансированию долгового портфеля продолжилась, что позволило существенно снизить среднюю стоимость обслуживания долга в том числе за счет изменения условий и увеличения лимита по синдицированному кредиту до 4 150 млрд долл. США и выпуска еврооблигаций на 500 млн долл. США на очень привлекательных для Компании условиях. Финансовая устойчивость Компании подтверждается рейтингами инвестиционного уровня от всех трех ведущих международных рейтинговых агентств.

## Переход к активной фазе инвестиционного цикла

Для реализации стратегии роста и новых проектов по решению экологических проблем наша команда актуализировала долгосрочный план по капитальным затратам. Общий объем инвестиций составит более 27 млрд долл. США на ближайшие 10 лет. Помимо расходов на комплексную экологическую программу, ключевым элементом нашей стратегии станут инвестиции в развитие горнорудной базы. Так, мы планируем увеличить добычу руды в Норильском промышленном районе с текущих 17–18 до 30–32 млн тонн за счет развития Южного кластера и Талнахских

рудников. Рост добычи руды потребует расширения перерабатывающих мощностей, и поэтому мы также начали инвестиции в развитие Талнахской обогатительной фабрики, постройку третьей плавильной линии на Надеждинском металлургическом заводе, а также новое медеаффинировочное производство в Кольской ГМК. Капитальные затраты на развитие энергетического комплекса, включая инвестиции в промышленную безопасность и охрану труда, уже в ближайшие пять лет составят более 4 млрд долл. США и позволят к 2030 году обновить порядка 60% всех объектов энергетической инфраструктуры Компании.

Для эффективной реализации амбициозных планов по обновлению и повышению надежности фондов «Норникель» перешел на дивизионную организационную структуру, что повысит инвестиционные полномочия производственных активов при сохранении стратегической и экспертной роли корпоративного центра. Кроме того, Компания формирует дополнительную инфраструктуру для подрядных организаций и расширяет пул строительных компаний, которые могут работать в регионе, для решения проблемы с дефицитом подрядных организаций.

### Социальная ответственность

В соответствии с нашим стратегическим приоритетом на устойчивое развитие мы значительно нарастили социальные расходы в 2020 году.

Помимо помощи в борьбе с пандемией COVID-19, оказанной Компанией нашим сотрудникам и местным сообществам, мы реализовали ряд не менее значимых социальных инициатив, о которых я хотел бы рассказать отдельно.

По завершении проекта закрытия плавильных мощностей в поселке Никель мы полностью обеспечили программу социальных гарантий персоналу: комфортные условия для перехода сотрудников на другие производства Компании, программу переобучения, пенсионную программу. Кроме того, совместно с властями Мурманской области Компания взяла на себя ответственность по привлечению в район новых бизнесов и социальных предпринимателей в рамках развития территории после закрытия производства.

В сентябре прошлого года мы подписали соглашение с организациями, представляющими интересы коренных малочисленных народов Крайнего Севера, по реализации комплексного плана содействия развитию этих сообществ на общую сумму 2 млрд руб. Программа будет

действовать до 2024 года и включает в себя поддержку традиционных видов деятельности, защиту исконной среды обитания, а также финансирование жилищных, медицинских, инфраструктурных, туристических и социокультурных проектов. Перечень этих проектов был сформирован при непосредственном участии локальных сообществ, что должно заложить основу для эффективного сотрудничества между коренными народами, местными руководящими органами и промышленными компаниями в деле развития региона.

В начале 2021 года «Норникель» подписал четырехстороннее соглашение о социально-экономическом развитии Норильска, которое предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры, формирование комфортной и безопасной городской среды, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными климатическими условиями.

В завершение я хочу поблагодарить всех сотрудников, подрядчиков и клиентов нашей Компании, которые помогли преодолеть трудности 2020 года, и выразить уверенность в том, что вместе мы достигнем всех поставленных долгосрочных целей.