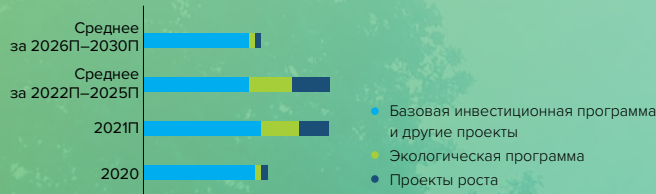


НОВАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ

БОЛЬШЕ «ЗЕЛЕНых» МЕТАЛЛОВ ДЛЯ «ЗЕЛЕНОГО» БУДУЩЕГО

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОРИЕНТИРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ¹



Изменение климата

КРИВАЯ ИНТЕНСИВНОСТИ ВЫБРОСОВ ДЛЯ НИКЕЛЯ, T CO₂-ЭКВ./T NI-ЭКВ.



Источник: Wood Mackenzie, расчеты Норникеля

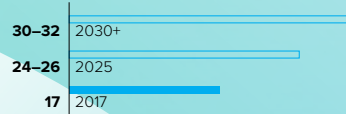
«Серная программа 2.0»

Снижение выбросов на 45% к 2023 году и на 90% к 2025 году

¹ Прогноз подтвержден с учетом компенсации роста инвестиций эффектом ослаблением рубля.

» Подробнее на с. 38

**ДОБЫЧА РУДЫ В НПР²,
МЛН Т В ГОД**



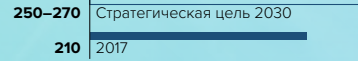
Прирост
до 1,8x

Рост объемов добычи

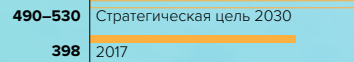
Потенциал ресурсной базы подтвержден, целевые показатели роста производства до 2030 г. умеренно повышены: до 20–30% по цветным металлам и 40–50% по МПГ⁴

**ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОРИЕНТИРЫ
ПО ПРОИЗВОДСТВУ МЕТАЛЛОВ (2030+)³**

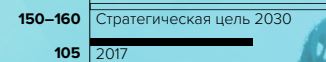
Ni Прирост
Тыс. Т **+20-30%**



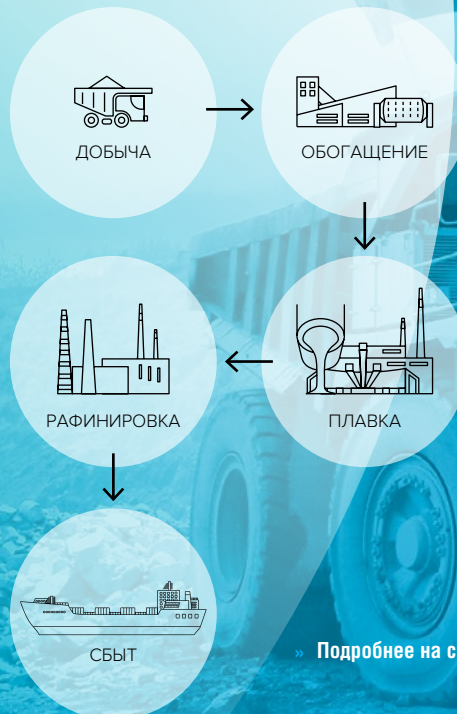
Cu Прирост
Тыс. Т **+20-30%**



Pt+Pd Прирост
Т **+40-50%**



Модернизация перерабатывающих мощностей



» Подробнее на с. 35

² Норильский промышленный район.

³ Металлы, произведенные из собственного сырья (в том числе металлы в составе полупродуктов на реализацию), за исключением производства в рамках Быстринского проекта и Nkomati.

⁴ По сравнению с 2017 годом.