

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



“

2020 был сложным годом для мировой экономики в целом и для «Норникеля» в частности, но мы извлекли из него горькие уроки и твердо намерены сохранить свои ведущие позиции в мировой горнодобывающей отрасли, сосредоточившись на устойчивом росте.

**Гарет Пенни**

Председатель Совета директоров  
ПАО «ГМК «Норильский никель»

## Уважаемые акционеры!

Как Председатель Совета директоров я хотел бы подчеркнуть, что по объективным причинам мы уделяем особое внимание вопросам ESG. Инцидент на одном из наших резервуаров хранения топлива в середине прошлого года кардинально повлиял на нашу систему оценки рисков и организационную структуру, поскольку нам необходимо было сделать буквально все возможное для выявления основных причин утечки дизельного топлива и обеспечить внедрение в рамках всей организации необходимых изменений, чтобы подобные аварии больше не повторялись в будущем.

Мы создали полностью независимую рабочую группу по экологии и охране окружающей среды при Совете директоров для анализа мероприятий по ликвидации последствий аварий и проработки экологической проблематики в целом. Мы планируем проводить регулярные встречи, чтобы помочь команде менеджмента выявить недостатки в нашей существующей корпоративной культуре и во внутренних процедурах, произвести необходимые изменения в руководстве Компании и запустить процесс ее превращения из организации, ориентированной на соблюдение нормативных требований, в организацию с риск-ориентированной моделью управления бизнесом.

Выводы, к которым мы пришли в ходе всей этой огромной проделанной нами работы, находят свое отражение в комплексной ESG-программе Компании, которая также охватывает такие вопросы, как изменение климата, рациональное использование водных ресурсов, поддержка местного населения и коренных малочисленных народов Севера. Что важно, в рамках этой программы мы ставим для себя конкретные цели с выделением соответствующих бюджетов.

Для того чтобы приоритеты в области ESG стали неотъемлемой частью повседневной жизни Компании, мы решили начиная с 2021 года интегрировать цели по промышленной безопасности и охране окружающей среды в КПЭ руководства «Норникеля».

Общий объем нашей инвестиционной программы до 2030 года оценивается более чем в 27 млрд долл. США, и значительная часть этой суммы будет использована для повышения безопасности и надежности производства, а также для снижения нашего воздействия на окружающую среду. Мы инвестируем в свою экологическую программу более 5,5 млрд долл. США, из которых 3,6 млрд долл. США пойдут на снижение выбросов диоксида серы в Заполярном филиале.

В модернизацию инфраструктуры Компании с целью полного обновления более 60% всех энергетических

активов «Норникеля» в ближайшие пять лет будет инвестировано свыше 4 млрд долл. США. Эти инвестиции позволят нам добиться прогресса по трем основным направлениям: безопасности, энергоэффективности и сокращению выбросов углекислого газа. «Норникель» уже находится в нижнем квартиле мировой кривой интенсивности выбросов парниковых газов и твердо намерен и далее удерживать эти ведущие позиции среди металлургических и горнодобывающих предприятий.

Заглядывая в будущее, мы четко видим, что наша корзина металлов уникальным образом ориентирована на обеспечение углеродной нейтральности мировой экономики и наш потенциальный положительный вклад в этой области исключительно важен. В связи с этим мы будем активно инвестировать в проекты роста. Так, например, мы планируем практически удвоить добычу руды в Норильском регионе и увеличить производство металла примерно на 30% к 2030 году.

Все мы — лично я как Председатель Совета директоров, а также все члены моей команды и высшего руководства — четко нацелены на устойчивое развитие Компании и полны решимости не допускать ошибок на этом пути. Мы с нетерпением ждем результатов реализации наших масштабных планов и гарантируем дальнейшее непрерывное создание стоимости для акционеров «Норникеля».