

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

## РАСШИРЕНИЕ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ В АККУМУЛЯТОРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

«Норникель» выступает за создание кластера по вторичной переработке аккумуляторов в г. Харьявалте на базе собственного никелерафинировочного завода и в целом активно поддерживает развитие цепочки создания стоимости вторичной переработки в Европе. Повторное использование стратегически важных металлов, содержащихся в отработанных аккумуляторах, обеспечит успешное развитие экономики замкнутого цикла и позволит значительно сократить выбросы углекислого газа при производстве аккумуляторных материалов для электромобилей. Дополнительное сокращение выбросов CO<sub>2</sub> может быть достигнуто за счет использования возобновляемых источников электроэнергии в Финляндии в ходе вторичной переработки.

## ПРОТИВОСТОЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19

«Норникель» в течение 2020 года направил на борьбу с COVID-19 около 12 млрд руб. (157 млн долл. США), которые были потрачены на защиту жизни и здоровья сотрудников Компании, а также на приобретение средств индивидуальной защиты, тестов на коронавирусную инфекцию и медицинское оборудование в городах присутствия. Компания предоставила льготы и субсидии предприятиям малого и среднего бизнеса г. Норильска.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИНЦИДЕНТЫ И ИЗВЛЕЧЕННЫЕ УРОКИ

29 мая 2020 года в результате разгерметизации одного из резервуаров хранения аварийного запаса топлива на ТЭЦ-3 в районе г. Норильска произошла утечка около 21 тыс. т топлива в окружающую среду. Компания приступила к ликвидации последствий разлива незамедлительно. Уже в 2020 году было собрано более 90% разлитого топлива, проведена транспортировка и сепарация водно-топливной смеси. Компания намеревается сделать все необходимое для полной ликвидации последствий инцидента, а также чтобы не допустить аналогичных происшествий в будущем.

В части корпоративного управления были проведены существенные изменения, включая создание Комитета по рискам, который возглавил Президент Компании, введена должность Старшего вице-президента по устойчивому развитию, сформирован Департамент экологии. Департамент промышленной безопасности выведен из Операционного блока, создан Центр экологического мониторинга в рамках управления рисками и внутреннего контроля. Компания перешла на дивизиональную структуру, в рамках которой главы региональных дивизионов (Норильского, Кольского) теперь контролируют исполнение обеспечивающих функций. Также были повышены инвестиционные лимиты.

По инициативе «Норникеля» была организована Большая норильская экспедиция. В рамках экспедиции ведущие ученые из 14 институтов Сибирского отделения

Российской академии наук провели исследования, которые не только помогли определить причины и последствия инцидента на ТЭЦ-3, но и положили начало масштабному и комплексному изучению экосистем полуострова Таймыр и климатических изменений последних десятилетий.

Для оценки влияния инцидента на местные сообщества была организована специальная этногеографическая экспедиция, которая фокусировалась на исследовании коренных и малочисленных народов Севера (КМНС), населяющих Таймырский полуостров. В рамках экспедиции были проведены интервью с 100 представителями местных сообществ. Их результаты были положены в основу нового пятилетнего соглашения между «Норникелем» и ассоциациями, представляющими интересы более 90% КМНС, с более чем 40 конкретными проектами и инициативами, направленными на повышение их уровня жизни, поддержание коренных промыслов и социально-культурное развитие.

По запросу Совета директоров независимая оценка причин инцидента с разливом топлива была подготовлена одним из ведущих международных консультантов в области промышленной безопасности — компанией Environmental Resources Management (ERM).

Были пересмотрены подходы к обеспечению экологической безопасности. Из 27 млрд долл. США, предусмотренных инвестиционной программой Компании до 2030 года, около 5,5 млрд долл. США планируется потратить на экологическую программу, еще 1,3 млрд долл. США — на повышение промышленной безопасности инфраструктуры.

## ПЕРЕХОД НА ДИВИЗИОННУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ

Основные предприятия Группы были разделены на три дивизиона: Норильский, Кольский, Забайкальский. В дивизионы, помимо основных производственных активов, вошли также вспомогательные предприятия. При этом были повышены инвестиционные лимиты на уровне дивизионов, которые не требуют согласования с корпоративным центром. Новая дивизионная система призвана ускорить принятие решений и повысить уровень ответственности руководителей на площадках.

## ПРОДАЖА НИКЕЛЕВОГО ПРОЕКТА HONEYMOON WELL В АВСТРАЛИИ

«Норникель» продал месторождение Honeymoon Well, расположенное в Западной Австралии, BHP Billiton Nickel West Pty Ltd. Также в рамках проекта были проданы совместные предприятия Albion Downs North и Jericho — проекты на стадии геологоразведки, в каждом из которых BHP уже принадлежит по 50%.

## РАЗМЕЩЕНИЕ ЕВРОБОНДОВ

В сентябре «Норникель» успешно разместил пятилетние евробонды на 500 млн долл. США с ежегодным годовым купоном в 2,55%.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

В декабре 2020 года был закрыт плавильный цех в п. Никель, расположенном на границе с Норвегией. Этот шаг был предпринят в рамках реализации комплексной Серной программы — крупнейшей экологической инициативы «Норникеля», направленной на существенное снижение выбросов диоксида серы в Норильске и на Кольском полуострове.

В результате выбросы диоксида серы в п. Никель и г. Заполярном были сокращены на 71%, а в трансграничной зоне с Норвегией — на 58% уже в 2020 году относительно 2015 года.

## ПЕРЕВОД ТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ В ЦИФРОВОЙ ФОРМАТ

В декабре 2020 года Global Palladium Fund, палладиевый фонд, учрежденный «Норникелем», выпустил первые токены для перевода в цифровой формат части контрактов с крупными промышленными партнерами — Traxys SA и Umicore SA, сделав первый значимый шаг на пути перехода на цифровые торговые инструменты с целью обеспечения эффективности и прозрачности по всей цепочке поставок. Global Palladium Fund выпустил токены на цифровой платформе Atozyme, созданной при поддержке ряда международных инвесторов. В 2021 году «Норникель» планирует осуществлять до 20% продаж промышленным потребителям через токены.

В 2021 году «Норникель» планирует осуществлять

до  
**20%** продаж

промышленным потребителям  
через токены

