

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

ПРОЦЕСС ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Закупочный процесс Компании сертифицирован и соответствует требованиям ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества» (далее — ISO 9001:2015) и ISO 14001:2016 «Системы экологического менеджмента» (далее — ISO 14001:2016). При формировании структуры закупок закладываются такие базовые факторы, как оптимизация цепочек поставок и структуры поставщиков (увеличение доли производителей, их сбытовых структур и крупных трейдеров в общем объеме поставок), а также своевременность сроков поставок и контроль роста цен.

При осуществлении закупочной деятельности применяется единый подход как к централизованным закупкам «Норникеля», так и к самостоятельным закупкам, проводимым структурными подразделениями Главного офиса, филиалами Компании и предприятиями Группы. В зависимости от плановой стоимости закупка может быть проведена в форме тендера, простой или упрощенной закупки. К проведению закупочной процедуры привлекаются закупочные коллегиальные органы разного уровня: тендерный комитет, тендерные комиссии Главного офиса, закупочные и тендерные комиссии филиалов и компаний Группы.

По итогам 2020 года было заключено более 4 тыс. договоров на поставку материально-технических ресурсов по централизованным закупкам, что составило около 89,4 млрд руб. (1 239 млн долл. США). В Компании применяются закупочные политики по категориям. В 2020 году на основании закупочных политик по товарным категориям было приобретено около 58% материально-технических ресурсов для основной деятельности.

Компания использует автоматизированную систему управления взаимоотношениями с поставщиками (SAP SRM), благодаря которой поставщики имеют постоянный доступ к информации о проводимых закупочных процедурах Компании и могут предоставить обратную связь. В системе зарегистрировались более 10 тыс. потенциальных поставщиков, из которых 4,8 тыс. прошли аккредитацию.

КОНТРОЛЬ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Управление цепочкой поставок «Норникеля» позволяет обеспечить бесперебойную работу всей Группы, качество продукции и надежность ее поставок потребителям. Компания постоянно направляет усилия на повышение эффективности цепочки

поставок, внедряя лучшие мировые практики и стандарты, оптимизируя и автоматизируя бизнес-процессы.

В связи с многообразием направлений и широкой географией деятельности «Норникеля» особое значение для успеха бизнеса имеет эффективное, своевременное и полное обеспечение потребности в необходимых ресурсах. «Норникель» уделяет большое внимание развитию отношений с надежными поставщиками, продукция которых является уникальной и критически важной для выполнения стратегических целей Компании. «Норникель» стремится к увеличению доли российских производителей, которая в 2020 году составила 93% (рост на 7%). С отдельными производителями заключаются долгосрочные договоры на поставку продукции.

Зарубежные поставщики привлекаются преимущественно для поставки уникального оборудования или систем, не имеющих аналогов на отечественном рынке.

С целью социальной поддержки регионов присутствия «Норникель» старается проводить закупки у местных поставщиков. Это позволяет сохранять рабочие места и поддерживать уникальные предприятия, от стабильной работы которых зависит не только их сотрудники, но и социальная составляющая региона присутствия в целом.

СТАНДАРТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРИ ВЫБОРЕ КОНТРАГЕНТА

В процессе взаимодействия с поставщиками и контрагентами «Норникель», помимо требований к качеству продукции/услуг, цены и сроков поставок, контролирует три параметра, входящих в концепцию устойчивого развития: экологическую безопасность производства и поставляемой продукции, соблюдение санитарных норм и безопасность на производстве, вклад в социальное развитие территорий.

До начала работы со всеми поставщиками Компания заключает генеральное соглашение, в котором подробно указаны требования к предоставляемой документации перевозимых грузов, в том числе опасных, требования по сертификации и маркировке.

В генеральном соглашении устанавливаются обязанности поставщиков по соблюдению следующих принципов:

- права человека, в том числе права при выборе ассоциаций и нетерпимость к дискриминации и наказаниям;
- трудовые отношения, в том числе нормы условий и оплаты труда, а также неиспользование детского и принудительного труда;
- экологические требования;
- необходимость борьбы с коррупцией;
- условия Глобального договора ООН.

Учитывая риски возможного негативного влияния перевозимых грузов на окружающую среду, отдельно в генеральном соглашении Компания прописывает требования к упаковке груза. Груз, предъявляемый к перевозке, должен быть подготовлен с учетом требований стандартов на груз, а также соответствовать требованиям ГОСТ 26653-2015 «Подготовка генеральных грузов к транспортированию» и ГОСТ 15846-2002 «Продукция, отправляемая в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности. Упаковка, маркировка, транспортирование и хранение». Обязательным является требование к транспортной таре и упаковке для продукции, которые должны обеспечивать сохранность груза при многократной перевалке и транспортировке в районы Крайнего Севера.

Воздействие на окружающую среду оценивается на всех этапах жизненного цикла закупаемой продукции: производство, транспортировка, хранение, использование и утилизация. «Норникель» требует от своих контрагентов наличия действующей системы экологического менеджмента, а также соответствия всех предоставляемых услуг и продукции местному природоохранному законодательству.

Кроме того, генеральное соглашение содержит пункт «Антикоррупционная оговорка». В данной оговорке описан порядок взаимодействия контрагента и Компании при возникновении рисков различных злоупотреблений. Подписание генерального соглашения подтверждает ознакомление контрагента с Политикой ПАО «ГМК «Норильский никель» в области антикоррупционной деятельности, размещенной на сайте «Норникеля» в разделе «Предупреждение и противодействие коррупции».

Компания также ожидает от своих контрагентов соответствия мировой практике в области рационального использования природных ресурсов и соблюдения основных политик «Норникеля», таких как Политика по защите прав человека, Политика по условиям труда, Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, Политика в области свободы объединений и Кадровая программа равных возможностей. Во втором квартале 2021 года «Норникель» публикует Кодекс поведения поставщиков, в котором будут отражены все стандарты устойчивого развития.