

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 10 ЛЕТ

Производство товарных металлов Группой компаний «Норильский никель» ¹	2011	2012	2013
Никель всего, т	295 098	300 340	285 292
из российского сырья Компании	234 906	223 153	219 273
из сырья третьих лиц	60 192	77 187	66 019
Медь всего, т	377 944	363 764	371 063
из российского сырья Компании	362 854	344 226	345 737
из сырья третьих лиц	15 090	19 538	25 326
Палладий всего, тыс. тр. ун.	2 806	2 732	2 662
из российского сырья Компании	2 704	2 624	2 529
из сырья третьих лиц	102	108	133
Платина всего, тыс. тр. ун.	696	683	650
из российского сырья Компании	672	658	604
из сырья третьих лиц	24	25	46
Норильский и Кольский дивизионы (Россия)			
Никель, т	237 227	233 632	231 798
Норильский дивизион	124 000	124 000	122 700
Кольский дивизион	113 227	109 632	109 098
из российского сырья Компании	110 906	99 153	96 573
Медь, т	363 460	352 466	359 102
Норильский дивизион	303 940	295 610	296 760
Кольский дивизион	59 520	56 856	62 342
из российского сырья Компании	58 914	48 616	48 977
Палладий, тыс. тр. ун.	2 704	2 628	2 580
Норильский дивизион	2 038	1 989	2 006
Кольский дивизион	666	639	574
из российского сырья Компании	666	635	523
Платина, тыс. тр. ун.	672	660	627
Норильский дивизион	536	529	504
Кольский дивизион	136	131	123
из российского сырья Компании	136	129	100

¹ Суммарные объемы могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Итоговые операционные результаты Группы компаний «Норильский никель» не включают показатели Nkomati.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	274 248	266 406	235 749	217 112	218 770	228 687	235 709
	223 224	220 675	196 809	210 131	216 856	225 204	232 532
	51 024	45 731	38 940	6 981	1 914	3 482	3 177
	368 008	369 426	360 217	401 081	473 654	499 119	487 186
	345 897	352 766	344 482	397 774	473 515	498 838	486 816
	22 111	16 660	15 735	3 307	139	281	370
	2 752	2 689	2 618	2 780	2 729	2 922	2 826
	2 582	2 575	2 526	2 728	2 729	2 919	2 820
	170	114	92	52	0	3	6
	662	656	644	670	653	702	695
	595	610	610	650	653	700	693
	67	46	34	20	0	2	2
	228 438	222 016	182 095	157 396	158 005	166 265	172 357
	122 390	96 916	50 860	0	0	0	0
	106 048	125 100	131 235	157 396	158 005	166 265	172 357
	100 834	123 335	126 937	155 110	157 519	166 265	172 357
	354 943	355 707	350 619	387 640	436 201	442 682	422 031
	297 552	292 632	280 347	306 859	353 131	355 706	351 413
	57 391	63 075	70 272	80 781	83 070	86 976	70 618
	48 345	60 134	63 542	78 587	82 987	86 976	70 618
	2 660	2 606	2 554	2 738	2 671	2 868	2 809
	2 065	1 935	1 703	956	987	1 042	1 180
	595	671	851	1 782	1 684	1 826	1 630
	517	640	815	1 737	1 684	1 826	1 630
	627	622	622	660	642	690	691
	500	488	449	259	260	251	302
	127	134	173	401	381	439	390
	95	122	159	385	381	439	390



Производство товарных металлов Группой компаний «Норильский никель» ¹	2011	2012	2013
Забайкальский дивизион (Россия)²			
Медь (в концентрате), т	–	–	–
Золото (в концентрате), тыс. тр. ун.	–	–	–
Железорудный концентрат, тыс. т	–	–	–
Кольский дивизион (Финляндия)			
Никель, т	48 525	45 518	44 252
из российского сырья Компании	–	–	–
Медь, т	5 681	1 006	6 549
из российского сырья Компании	–	–	–
Палладий, тыс. тр. ун.	34	21	39
из российского сырья Компании	–	–	–
Платина, тыс. тр. ун.	12	9	16
из российского сырья Компании	–	–	–
Nkomati (ЮАР)³			
Никель, т	5 815	9 624	11 920
Медь, т	2 927	4 594	5 034
Палладий, тыс. тр. ун.	24	32	46
Платина, тыс. тр. ун.	9	12	20
Norilsk Nickel Tati (Ботсвана)⁴			
Никель, т	9 346	12 215	6 416
Медь, т	8 803	10 292	5 412
Палладий, тыс. тр. ун.	68	83	43
Платина, тыс. тр. ун.	12	14	7
Lake Johnston (Австралия)			
Никель, т	–	8 975	2 826

¹ Суммарные объемы могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Итоговые операционные результаты Группы компаний «Норильский никель» не включают показатели Nkomati.

² Группа владеет 50,01% в Быстринском ГОКе. В операционных показателях указано содержание металлов в концентрате для продажи, исходя из 100%-ного владения Группой, и итоговые операционные результаты полностью включают показатели Быстринского ГОКа. Быстринский ГОК был введен в промышленную эксплуатацию в 2019 году.

³ Группа владеет 50%-ной долей в предприятии Nkomati. В операционных показателях указано содержание металлов в концентрате для продажи, исходя из 50%-ной доли владения, и они не консолидируются в общих операционных показателях Группы. В 2019 году Группа и ее партнер по проекту African Rainbow Minerals приняли решение о завершении реализации проекта. Прекращение производственной деятельности запланировано на первую половину 2021 года с последующим переводом актива на ограниченную консервацию до момента финализации и подачи плана закрытия шахты.

⁴ Сделка по продаже актива закрыта 2 апреля 2015 года.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	-	-	-	-	19 417	43 489	62 664
	-	-	-	-	89	177	241
	-	-	-	-	346	1 311	2 046
	42 603	43 479	53 654	59 716	60 765	62 422	63 352
	-	424	19 012	55 021	59 337	58 939	60 175
	10 629	13 048	9 598	13 441	18 036	12 948	2 491
	-	-	593	12 328	17 980	12 667	2 121
	74	78	64	42	58	54	17
	-	-	8	35	58	51	11
	31	33	22	10	11	12	4
	-	-	2	6	11	9	2
	11 359	11 350	8 486	8 006	6 597	6 485	5 839
	4 938	5 301	4 007	4 504	3 055	3 419	2 877
	48	53	40	46	33	33	30
	19	20	15	20	13	14	13
	3 207	911	-	-	-	-	-
	2 436	671	-	-	-	-	-
	18	5	-	-	-	-	-
	4	1	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

В 2020 году Компания столкнулась с серьезными экологическими и эпидемиологическими вызовами, однако, несмотря на эти трудности, «Норникель» полностью выполнил производственный план. Благодаря оптимизации производственных процессов и выходу на проектные показатели новой рафинировочной площадки на Кольской ГМК удалось достичь прогнозных показателей

по выпуску никеля и перевыполнить план по производству металлов платиновой группы. Объемы выпуска меди также достигли прогнозных показателей благодаря плановому наращиванию производства на Быстринском ГОКе. В последнем квартале прошлого года Быстринский ГОК вышел на проектные показатели производства по всем металлам.

Также в рамках борьбы с распространением COVID-19 Компания принимала максимальные меры по защите своих сотрудников. Эпидемиологическая ситуация находится под контролем менеджмента и не оказывает серьезного воздействия на производственные процессы.

ОБЪЕМЫ ДОБЫЧИ РУДЫ ПО ГРУППЕ (МЛН Т)

Наименование актива	2018	2019	2020
Российские активы (медно-никелевая сульфидная руда)	25,2	26,3	26,5
Норильский дивизион	17,3	18,4	18,8
Кольский дивизион	7,9	7,9	7,7
Российские активы (золото-железо-медная руда)	7,9	10,5	16,0
Забайкальский дивизион	7,9	10,5	16,0
Nkomati (ЮАР)¹	3,1	3,5	2,7

СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В ДОБЫТОЙ РУДЕ

Наименование актива	2018	2019	2020
Никель, %			
Норильский дивизион	1,3	1,3	1,3
Кольский дивизион	0,6	0,5	0,5
Nkomati	0,3	0,3	0,3
Медь, %			
Норильский дивизион	2,2	2,2	2,3
Кольский дивизион	0,2	0,2	0,2
Забайкальский дивизион	0,4	0,6	0,6
Nkomati	0,1	0,1	0,1
МПГ, г/т²			
Норильский дивизион	6,8	6,9	6,9
Кольский дивизион	0,1	0,1	0,1
Nkomati	Н. п.	Н. п.	Н. п.

¹ Здесь и далее все показатели Nkomati указаны исходя из 50%-ной доли владения. Производственные показатели Nkomati не консолидируются в общем итоге.

² В МПГ входят палладий, платина, родий, рутений и иридий.

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В ОБОГАТИТЕЛЬНОМ ЦИКЛЕ (%)

Наименование актива	2018	2019	2020
Никель			
Норильский дивизион	81,5	83,1 ³	84,8 ³
Кольский дивизион (Кольская ГМК)	69,5	67,9	62,9
Nkomati	65,9	64,2	68,3
Медь			
Норильский дивизион	94,6	95,2 ³	95,1 ³
Кольский дивизион (Кольская ГМК)	74,1	73,2	71,8
Забайкальский дивизион	82,9	87,7	87,4
Nkomati	88,4	87,7	85,4
МПГ			
Норильский дивизион	82,7	85,2 ³	86,4 ³

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ЦИКЛЕ (%)

Наименование актива	2018	2019	2020
Никель			
Норильский дивизион ⁴	94,6	94,6	94,1
Кольский дивизион (Кольская ГМК) ⁵	96,7	96,7	96,8
Кольский дивизион (Кольская ГМК) ⁶	98,0	97,0	96,3
Кольский дивизион (НН Harjavalta) ⁶	97,9	97,9	98,2
Медь			
Норильский дивизион ⁴	94,4	94,1	94,6
Кольский дивизион (Кольская ГМК) ⁵	96,1	96,2	96,5
Кольский дивизион (Кольская ГМК) ⁶	97,6	96,5	95,4
Кольский дивизион (НН Harjavalta) ⁶	99,7	99,8	99,8
МПГ			
Норильский дивизион ⁴	95,9	95,8	96,4
Кольский дивизион (Кольская ГМК) ⁶	94,0	91,6	92,9
Кольский дивизион (НН Harjavalta) ⁶	99,8	99,8	99,9

³ Извлечение металлов в коллективный концентрат из сырья.

⁴ От сырья до готовой продукции.

⁵ От сырья до фэйнштейна.

⁶ В рафинировочном производстве от фэйнштейна до готовой продукции.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ

Наименование продукции	2018	2019	2020
Группа, всего			
Никель, тыс. т	218,8	228,7	235,7
из собственного сырья	216,9	225,2	232,5
Медь, тыс. т	473,7	499,1	487,2
из собственного сырья	473,5	498,8	486,8
Палладий, тыс. тр. ун.	2 729	2 922	2 826
из собственного сырья	2 729	2 919	2 820
Платина, тыс. тр. ун.	653	702	695
из собственного сырья	653	700	693
Российские активы			
Никель, тыс. т	158,0	166,3	172,4
Медь, тыс. т	455,6	486,2	484,7
Палладий, тыс. тр. ун.	2 671	2 868	2 809
Платина, тыс. тр. ун.	642	690	691
Norilsk Nickel Harjavalta (Финляндия)			
Никель, тыс. т	60,8	62,4	63,4
Медь, тыс. т	18,0	12,9	2,5
Палладий, тыс. тр. ун.	58	54	17
Платина, тыс. тр. ун.	11	12	4
Nkomati (ЮАР)¹			
Никель, тыс. т	6,6	6,5	5,8
Медь, тыс. т	3,1	3,4	2,9
Палладий, тыс. тр. ун.	33	33	30
Платина, тыс. тр. ун.	13	14	13

НОРИЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН (РОССИЯ)

Норильский дивизион является ключевым производственным активом Группы, который включает в себя полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Активы Норильского дивизиона расположены в России на полуострове Таймыр — на севере Красноярского края, за полярным кругом. Транспортное

сообщение с другими регионами страны осуществляется по р. Енисей и Северному морскому пути, а также по воздуху.

Норильский дивизион разрабатывает крупнейшие месторождения в портфеле Компании с ежегодным объемом добычи более 18 млн тонн сульфидной медно-никелевой руды.

В 2020 году Норильский дивизион обеспечил выпуск

72% меди

42% мпг

от общего объема конечной продукции Группы

¹ Производственные показатели Nkomati не консолидируются в общем итоге.